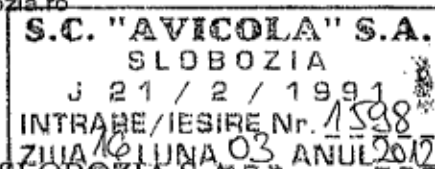




SOCIETATEA COMERCIALA AVICOLA SLOBOZIA S.A.
Sos. Constantei km 5-6, Jud. Ialomita J21 / 2 / 1991 RO 2073092
Raiffeisen Bank Slobozia RO82RZBR0000060002415866
Telefon: 0243221200, 0243221197, 0243221198 Fax: 0243230159
E-mail : office@avicola-slobozia.ro www.avicola-slobozia.ro



RAPORT DE GESTIUNE

al Consiliului de Administratie de la S.C. AVICOLA SLOBOZIA S.A.
pentru anul 2011

conform Anexei nr.32 la Regulamentul C.N.V.M. nr.1/2006

Obiectivele principale ale activitatii desfasurate de Consiliul de Administratie in anul 2011, au fost urmatoarele:

- Respectarea si realizarea masurilor stabilite de Adunarea Generala a Actionarilor pe parcursul anului 2011;
- Gestionarea patrimoniului societatii cu respectarea prevederilor legale din acest domeniu;
- Realizarea productiei planificate, urmarindu-se popularea fermelor la capacitatea disponibila si utilizarea eficienta a instalatiilor, masinilor, utilajelor in conditii de siguranta, astfel incat sa se coreleze elementul tehnic cu cel economic, respectiv asigurarea resurselor financiare necesare sustinerii activitatii de productie;
- Urmărirea modului de derulare a contractelor comerciale incheiate cu partenerii interni si externi;
- Asigurarea resurselor financiare pentru realizarea masurilor prevazute in programele de modernizarea, re tehnologizare a instalatiilor si fermelor, si in programul de actiuni si conformare pentru protectia mediului.
- Gestionarea crizei economico-financiare la nivelul societatii prin masuri organizatorice specifice de reducere a costurilor cu forta de munca, materii prime , materiale etc., fara a afecta cerinta pietei pentru carnea de pasare, asa cum s-a manifestat ea pe prscursul acestui an de criza.

Activitatea desfasurata in anul 2011 se prezinta astfel:

a) Productia fizica realizata:

- Ferma nr.1 RRG Amara – oua pt incubat = 7.809.510 buc
- Ferma nr.2 Bora – pui carne = 1.440.071 kg
- Ferma nr.3 Bora – pui carne = 1.704.216 kg

- Ferma nr.4 Andrasesti – pui carne = 783.995 kg
- Ferma nr.5 Ghe.-Doja – pui carne = 4.113.196 kg
- Ferma nr.6 Perieti – pui carne = 897.842 kg
- Ferma nr.7 Ion Ghica – pui carne = 1.410.660 kg
- Abator – carne calda = 8.413.193 Kg
- Abator – preluari = 10.807.326 Kg
- FNC – furaje = 23.881.450 tone
- Incubatie - pui o zi = 4.364.540 cap.

b) Corespunzator productiei fizice realizate indicatorii economico-financiari pentru anul 2011 se prezinta astfel:

Principalele posturi din bilant la 31.12.2011:

- Active imobilizate = 22.583.122
- Active circulante = 18.685.393
- Cheltuieli in avans = 0
- Capitaluri proprii = 25.070.738
- Datorii totale = 4.622.849
- Venituri in avans = 0

c) Contul de profit si pierdere la 31.12.2011:

- Cifra de afaceri neta = 52.479.498
- Venituri totale din care: = 128.320.922
 - de exploatare = 127.917.124
 - financiare = 406.798
- Cheltuieli totale din care: = 122.916.969
 - de exploatare = 122.051.549
 - financiare = 865.420
- Rezultat brut: = 5.403.953

Avand in vedere conditiile economico-financiare aferente anului 2011, cand s-a resimtit din ce in ce mai acut criza la nivelul intregii economii nationale, s-a impus reducerea costurilor cu forta de munca drept pentru pe parcursul anului 2011 s-au redus un numar de aprox. 100 locuri de munca.

Activitatea de productie pentru cresterea pasarilor pentru carne si oua, industrializarea carni de pasare, comercializarea produselor si o serie de activitati referitoare la achizitionarea cerealelor necesare hranei pasarilor, prepararea furajelor prin F.N.C. propriu, s-a desfasurat pe parcursul anului 2011, prin optimizarea utilizarii resurselor financiare ale societatii in conditiile incasarii cu greutate a subventiei la carnea de pasare si la Legea 150 privind subventionarea dobanzii pentru creditul agricol, astfel incat sa se mentina piata castigata in anii anteriori si fidelizarea clientilor, prin politici de marketing conforme cu realitatile economiei la nivel european.

Pe fondul crizei economico-financiare manifestate si in anul 2011 Consiliul de Administratie a reusit sa definitiveze una din importante investitii propuse din 2011 si anume modernizare totale a sectiei de incubatie. Investitia s-a ridicat la aprox. 620.000 euro bani obtinuti de Raiffeisen Bank slobozia printr-un credit de investitii si cu sprijinul BERD care acorda un grant de 15% in conditiile in care proiectul de investitii se

incadreaza la eficienta energetica. Proiectul tocmai in acest lucru a constatat, si a condus la importante economii de energie electrica, reducerea costului pe cap de pui o zi, performante ridica din punct de vedere microbiologic al puilor precum si diminuarea mortalitatilor untr-un procent semnificativ. Incubatoarele si eclozionatoarele de ultima generatie precum si celelate echipamente implementate inclusiv instalatia de sexare, singura din ROMANIA, au facut ca aceasta sectie sa fie una dotata cu tehnologie de ultima ora, cu caracteristici tehnico-economice care conduc la obtinerea unor indicatori de eficienta maxima. Investitia s-a realizat in 3 luni si are o perioada de viata conform datelor tehnice de 15 ani.

In aceasta perioada fermele de pui, instalatiile, echipamentele, utilajele si masinile au avut o functionare continua aproape de capacitate, mai putin abatorul si FNC-ul care au functionat la 60% si respectiv 50% din capacitate fara a genera costuri suplimentare, activitatea acestora desfasurandu-se in conditii de siguranta.

Realizarea sporurilor zilnice conform ghidului de crestere a puilor de carne, cu consumuri specifice apropiate de nivelul optim, a permis ca aceasta sa se desfasoare in conditii de eficienta economica, ceea ce se poate observa si in rezultatele financiare ale anului 2011.

Pentru desfasurarea activitatii de productie fara sincope si in conditii de eficienta financiara a fost nevoie de accesarea unui credit agricol pentru achizitia de cereale, in special porumb si grau, materie prima care va acoperi necesarul pana la recolta viitoare. Din resurse financiare proprii s-a asigurat procurarea de combustibili, energie, materiale, piese de schimb achizitia puilor de o zi pentru reproducie precum si alte materiale de intretinere si componente necesare retetelor de furaj, etc..

Consiliul de Administratie, conducerea executiva a societatii a avut ca obiectiv principal al activitatii asigurarea resurselor financiare pentru obtinerea de productii crescute de carne de pasare pe intreaga perioada a anului care sa genereze venituri superioare costurilor de productie, asa incat intreaga activitate sa se desfasoare in conditii de eficienta economico-financiara.

S-a acordat de asemenea o atentie deosebita contractelor comerciale incheiate cu parteneri interni si chiar externi noi, insistandu-se pentru ca serviciul desfacere sa atraga clienti cu diponibilitate pentru achizitia de cantitati importante de carne de pasare, cu termene de plata cat mai mici dar acordandu-se facilitati diverse pentru cantitati mari achizitionate.

Anul 2011 din punct de vedere al contractelor comerciale incheiate cu parteneri interni a insemnat si inaintarea catorva dosare catre instantele judecatoresti cu firme care nu si-au achitat intreaga marfa achizitionata. Aceste dosare sunt pe rol sau in faza de executare silita, suma debitoare este de **196.390,00 Ron.**

Anul 2011 a insemnat pe fondul resimtirii crizei economico-financiare din ce in ce mai acute si o lupta continua cu nivelul preturilor oferite de furnizorii societatii noastre, astfel incat sa putem sa obtinem cele mai mici preturi pentru a diminua costurile si a ramane competitivi pe piata. O parte din furnizorii traditionali au raspuns pozitiv la cererea noastra de

reducere a preturilor altii au ramas rigizi astfel ca s-au cautat noi furnizori, care au oferit cel mai mic pret, in conditii avantajoase de plata.

Din punct de vedere al programului de actiuni si conformare pentru protectia mediului s-au luat toate masurile pentru indeplinirea in totalitate a prevederilor din autorizatiile de mediu si de gospodarire a apelor, inclusiv anexele acestora. In acest sens s-au intocmit noile documentatii tehnice in vederea revizuirii actualelor autorizatii integrate de mediu si de gospodarire a apelor , care aveau termene de valabilitate pana la 31.12.2010. Documentatiile tehnice amintite mai sus au fost inaintate catre autoritatile competente:

- Agentia Regionala de Protectia Mediului Pitesti;
- Directia Apelor Buzau - Ialomita;

Pe parcursul anului 2011 S.C. Avicola Slobozia S.A. s-au respectat procedurile sistemelor de management pentru mediu – ISO 14001- si pentru sanatate ocupationala – ISO 18001.

In urma obtinerii autorizatiilor de mediu societatea se conformeaza cerintelor de mediu conform normelor UE.

Consiliul de Administratie, conducerea executiva a urmarit ca pe parcursul anului 2011, sa se aplice si sa se respecte cu strictete normele sanitar veterinare privind purtarea echipamentului de protectie a personalului, in halele de productie de crestere a puilor de carne, in abatorul de carne si in locurile de depozitare a carni de pasare din spatiile frigorifice specifice, magazine proprii etc..

Activitatea desfasurata de Consiliul de Administratie in anul 2011 a mai avut in vedere urmatoarele:

- Asigurarea platii drepturilor salariale luna de luna si la termen, inclusiv a tichetelor de masa;
- Plata obligatiilor catre bugetul de stat si local s-a realizat la termen fara intarzieri;
- Asigurarea materialelor de protectie, igienico-sanitare a salariatilor si realizarea de masuri pentru imbunatatirea conditiilor de securitate si sanatate in munca;

Pentru anul 2012 obiectivul de baza al Consiliului de Administratie al societatii il reprezinta modernizarea Fermei 1 Tineret Amara si Fermei 1 RRG Amara pentru obtinerea unor productii de oua superioare cantitativ si calitativ, toate aceste investitii radicanandu-se la suma de 1.000.000 euro, bani pe care o parte ii vom obtine prin accesarea unor fonduri europene pe masura 1.2.1.(greu de accesat datorita procedurilor greoaie si a timpului foarte mare pana la obtinerea aprobarilor, experienta investitiei la incubatie in anul 2011 confirma acest lucru, inclusiv faptul ca dupa 6 luni ne comunica, ca acest proiect nu este eligibil) sau credit bancar cu sprijin prin proiecte BERD daca vor fi eligibile din punct de vedere al eficientei energetice cu grant de 15%, iar cealalta parte de aprox. 85% din fonduri proprii.

Este in atentie managementului societatii urmarirea evolutiei pe plan european si mondial a principalilor factori care pot sa influenteze activitatea de productie si vanzare a produselor societatii, acordandu-se atentie sporita tranzactiilor cu cereale si preturile stabilite in diferite locatii in functie de

productiile europene, precum si estimarile efectuate la un moment dat de principalii competitori din piata de cereale si carne de pasare.

Fată de cele prezentate supunem spre analiză si aprobare Adunări anuale încheiate pe anul 2011 si descărcarea de gestiune a administratorilor Generale a Actionarilor Raportul Administratorilor si Situatii financiare societății.

Presedinte Consiliul de Administratie
Director General,
Dr. Stanoiu Dumitru



Director Economic,
Ec. Vlase Mitruș Laurentiu

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Vlase', is written over a circular official stamp. The stamp contains the text: 'ROMANIA' at the top, 'S.C. AVICOLA' in the center, 'SLOBOZIA' below it, 'S.A.' below that, and 'IALOMITA' at the bottom. There are small stars on either side of 'SLOBOZIA'.